



**Ergebnisse  
der 155. ordentlichen Generalversammlung der Nestlé AG  
vom 7. April 2022 um 14.30 Uhr  
En Bergère, Avenue Nestlé 55, 1800 Vevey, Schweiz**

**Vorsitz:** Paul Bulcke, Präsident des Verwaltungsrats

**Protokoll:** David Frick, Sekretär des Verwaltungsrats

**Unabhängiger Stimmrechtsvertreter** gemäss Art. 689c Obligationenrecht: Hartmann Dreyer, Rechtsanwälte und Notare, Postfach, 1701 Freiburg.

**Revisionsstelle:**

Die Revisionsstelle Ernst & Young AG, Zweigniederlassung Lausanne, wurde durch Jeanne Boillet vertreten.

**Notar:**

Martin Habs, Notar in Lausanne, war anwesend, um das Protokoll der Beschlüsse 4.2 und 6 als öffentliche Urkunde zu erstellen.

**Präsenz:**

In Anbetracht der ungewissen Entwicklung der Pandemie anlässlich der Vorbereitungsarbeiten der Einladung zur Generalversammlung und in Übereinstimmung mit den in der Schweiz geltenden Rechtsvorschriften hatte der Verwaltungsrat der Nestlé AG beschlossen, die Generalversammlung 2022 ohne die Anwesenheit der Aktionäre durchzuführen. Die Aktionäre konnten ihr Stimmrecht durch den unabhängigen Stimmrechtsvertreter Hartmann Dreyer, Rechtsanwälte und Notare, ausüben.

Der unabhängige Stimmrechtsvertreter vertrat 1 680 225 885 Aktien, d.h. 81.6 % der stimmberechtigten Aktien, bzw. 59.7 % des Aktienkapitals.

Alle relevanten Fragen der Aktionäre wurden vorgängig zur Generalversammlung beantwortet; die wichtigsten Themen wurden in den im Internet aufgeschalteten Reden des Präsidenten des Verwaltungsrats und des CEO angesprochen.

**Traktanden**

**1 Geschäftsbericht 2021**

**1.1 Lagebericht, Jahresrechnung der Nestlé AG und Konzernrechnung der Nestlé-Gruppe 2021**

Der Verwaltungsrat beantragte die Genehmigung des Lageberichts, der Jahresrechnung der Nestlé AG und der Konzernrechnung der Nestlé-Gruppe 2021.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 680 221 525	
Absolutes Mehr	840 110 763	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1 671 920 285</b>	<b>99.51 %</b>
Nein-Stimmen	2 381 060	0.14 %
Enthaltungen	5 920 180	0.35 %

## 1.2 Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht 2021

Der Verwaltungsrat beantragte die Zustimmung zum Vergütungsbericht 2021 (Konsultativabstimmung).

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 680 219 188	
Absolutes Mehr	840 109 595	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1 379 240 118</b>	<b>82.08 %</b>
Nein-Stimmen	267 120 672	15.90 %
Enthaltungen	33 858 398	2.02 %

## 2 Entlastung des Verwaltungsrats und der Konzernleitung

Der Verwaltungsrat beantragte, den Mitgliedern des Verwaltungsrats und der Konzernleitung Entlastung für das Geschäftsjahr 2021 zu erteilen.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 677 885 550	
Absolutes Mehr	838 942 776	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1 627 140 776</b>	<b>96.97 %</b>
Nein-Stimmen	40 057 369	2.39 %
Enthaltungen	10 687 405	0.64 %

### 3 Verwendung des Bilanzgewinns der Nestlé AG

Der Verwaltungsrat beantragte den Bilanzgewinn der Nestlé AG wie folgt zu verwenden:

#### Bilanzgewinn

Gewinnvortrag	CHF	14 552 006 210
Nicht ausbezahlte Dividenden auf eigenen Aktien <sup>(a)</sup>	CHF	241 804 173
Vernichtung von 66 000 000 Aktien (Aktienrückkauf)	CHF	(6 778 698 422)
Jahresgewinn	CHF	<u>22 419 903 013</u>
	CHF	<u>30 435 014 974</u>

#### Beantragte Verwendung

Dividende für 2021, CHF 2.80 pro Aktie auf 2 815 000 000 Aktien <sup>(b)</sup> (2020: CHF 2.75 auf 2 881 000 000 Aktien)	CHF	<u>7 882 000 000</u>
--	-----	----------------------

<b>Vortrag auf neue Rechnung</b>	CHF	<u>22 553 014 974</u>
----------------------------------	-----	-----------------------

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 680 221 525	
Absolutes Mehr	840 110 763	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1 674 576 640</b>	<b>99.66 %</b>
Nein-Stimmen	4 308 291	0.26 %
Enthaltungen	1 336 594	0.08 %

### 4 Wahlen

#### 4.1 Wiederwahl des Präsidenten und der Mitglieder des Verwaltungsrats

##### 4.1.1 Paul Bulcke

Der Verwaltungsrat beantragte die Wiederwahl von Paul Bulcke als Mitglied und als Präsident des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer bis zum Ende der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 680 221 330	
Absolutes Mehr	840 110 666	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1 550 360 595</b>	<b>92.27 %</b>
Nein-Stimmen	126 991 697	7.56 %
Enthaltungen	2 869 038	0.17 %

<sup>(a)</sup> Der vorgeschlagene Betrag von CHF 7 922 750 000 für die Dividendenausschüttung 2020 wurde um CHF 241 804 173 verringert, da am Dividenden-Auszahlungstag 87 928 790 eigene Aktien von der Nestlé-Gruppe gehalten wurden.

<sup>(b)</sup> Abhängig von der Anzahl Aktien, die am letzten zur Dividende berechtigenden Handelstag ausgegeben sind (8. April 2022). Auf von der Nestlé-Gruppe gehaltenen Aktien wird keine Dividende ausbezahlt.

#### 4.1.2 Ulf Mark Schneider

Der Verwaltungsrat beantragte die Wiederwahl von Ulf Mark Schneider als Mitglied des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer bis zum Ende der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 680 220 724	
Absolutes Mehr	840 110 363	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1 545 681 761</b>	<b>91.99 %</b>
Nein-Stimmen	132 174 472	7.87 %
Enthaltungen	2 364 491	0.14 %

#### 4.1.3 Henri de Castries

Der Verwaltungsrat beantragte die Wiederwahl von Henri de Castries als Mitglied des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer bis zum Ende der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 680 221 005	
Absolutes Mehr	840 110 503	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1 622 465 553</b>	<b>96.56 %</b>
Nein-Stimmen	50 750 705	3.02 %
Enthaltungen	7 004 747	0.42 %

#### 4.1.4 Renato Fassbind

Der Verwaltungsrat beantragte die Wiederwahl von Renato Fassbind als Mitglied des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer bis zum Ende der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 680 219 480	
Absolutes Mehr	840 109 741	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1 637 846 093</b>	<b>97.48 %</b>
Nein-Stimmen	40 052 393	2.38 %
Enthaltungen	2 320 994	0.14 %

#### 4.1.5 Pablo Isla

Der Verwaltungsrat beantragte die Wiederwahl von Pablo Isla als Mitglied des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer bis zum Ende der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 680 220 525	
Absolutes Mehr	840 110 263	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1 630 328 869</b>	<b>97.03 %</b>
Nein-Stimmen	47 450 218	2.82 %
Enthaltungen	2 441 438	0.15 %

#### 4.1.6 Eva Cheng

Der Verwaltungsrat beantragte die Wiederwahl von Eva Cheng als Mitglied des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer bis zum Ende der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 680 218 625	
Absolutes Mehr	840 109 313	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1 645 114 085</b>	<b>97.91 %</b>
Nein-Stimmen	32 757 212	1.95 %
Enthaltungen	2 347 328	0.14 %

#### 4.1.7 Patrick Aebischer

Der Verwaltungsrat beantragte die Wiederwahl von Patrick Aebischer als Mitglied des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer bis zum Ende der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 680 221 424	
Absolutes Mehr	840 110 713	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1 591 137 724</b>	<b>94.70 %</b>
Nein-Stimmen	46 366 193	2.76 %
Enthaltungen	42 717 507	2.54 %

#### 4.1.8 Kimberly A. Ross

Der Verwaltungsrat beantragte die Wiederwahl von Kimberly A. Ross als Mitglied des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer bis zum Ende der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 680 221 075	
Absolutes Mehr	840 110 538	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1 645 935 520</b>	<b>97.96 %</b>
Nein-Stimmen	31 384 594	1.87 %
Enthaltungen	2 900 961	0.17 %

#### 4.1.9 Dick Boer

Der Verwaltungsrat beantragte die Wiederwahl von Dick Boer als Mitglied des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer bis zum Ende der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 680 220 625	
Absolutes Mehr	840 110 313	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1 630 765 303</b>	<b>97.05 %</b>
Nein-Stimmen	46 985 744	2.80 %
Enthaltungen	2 469 578	0.15 %

#### 4.1.10 Dinesh Paliwal

Der Verwaltungsrat beantragte die Wiederwahl von Dinesh Paliwal als Mitglied des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer bis zum Ende der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 680 204 795	
Absolutes Mehr	840 102 398	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1 632 606 405</b>	<b>97.17 %</b>
Nein-Stimmen	44 922 136	2.67 %
Enthaltungen	2 676 254	0.16 %

#### 4.1.11 Hanne Jimenez de Mora

Der Verwaltungsrat beantragte die Wiederwahl von Hanne Jimenez de Mora als Mitglied des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer bis zum Ende der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 680 221 525	
Absolutes Mehr	840 110 763	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1 644 991 693</b>	<b>97.90 %</b>
Nein-Stimmen	32 897 137	1.96 %
Enthaltungen	2 332 695	0.14 %

#### 4.1.12 Lindiwe Majele Sibanda

Der Verwaltungsrat beantragte die Wiederwahl von Lindiwe Majele Sibanda als Mitglied des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer bis zum Ende der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 680 221 075	
Absolutes Mehr	840 110 538	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1 644 707 938</b>	<b>97.88 %</b>
Nein-Stimmen	33 018 282	1.97 %
Enthaltungen	2 494 855	0.15 %

## 4.2 Wahlen in den Verwaltungsrat

### 4.2.1 Chris Leong

Der Verwaltungsrat beantragte die Wahl von Chris Leong als Mitglied des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer bis zum Ende der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 680 221 275	
Absolutes Mehr	840 110 638	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1 671 948 344</b>	<b>99.50 %</b>
Nein-Stimmen	4 966 770	0.30 %
Enthaltungen	3 306 161	0.20 %

### 4.2.2 Luca Maestri

Der Verwaltungsrat beantragte die Wahl von Luca Maestri als Mitglied des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer bis zum Ende der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 680 222 885	
Absolutes Mehr	840 111 443	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1 671 466 378</b>	<b>99.48 %</b>
Nein-Stimmen	5 485 639	0.33 %
Enthaltungen	3 270 868	0.19 %

## 4.3 Wahl der Mitglieder des Vergütungsausschusses

### 4.3.1 Pablo Isla

Der Verwaltungsrat beantragte die Wahl von Pablo Isla als Mitglied des Vergütungsausschusses für eine Amtsdauer bis zum Ende der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 680 221 325	
Absolutes Mehr	840 110 663	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1 600 979 076</b>	<b>95.29 %</b>
Nein-Stimmen	72 829 308	4.33 %
Enthaltungen	6 412 941	0.38 %

#### 4.3.2 Patrick Aebischer

Der Verwaltungsrat beantragte die Wahl von Patrick Aebischer als Mitglied des Vergütungsausschusses für eine Amtsdauer bis zum Ende der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 680 209 024	
Absolutes Mehr	840 104 513	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1 568 115 975</b>	<b>93.33 %</b>
Nein-Stimmen	63 840 974	3.80 %
Enthaltungen	48 252 075	2.87 %

#### 4.3.3 Dick Boer

Der Verwaltungsrat beantragte die Wahl von Dick Boer als Mitglied des Vergütungsausschusses für eine Amtsdauer bis zum Ende der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 680 218 310	
Absolutes Mehr	840 109 156	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1 609 379 050</b>	<b>95.78 %</b>
Nein-Stimmen	62 969 519	3.75 %
Enthaltungen	7 869 741	0.47 %

#### 4.3.4 Dinesh Paliwal

Der Verwaltungsrat beantragte die Wahl von Dinesh Paliwal als Mitglied des Vergütungsausschusses für eine Amtsdauer bis zum Ende der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 680 222 185	
Absolutes Mehr	840 111 093	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1 626 542 322</b>	<b>96.81 %</b>
Nein-Stimmen	46 884 935	2.79 %
Enthaltungen	6 794 928	0.40 %



#### 4.4 Wahl der Revisionsstelle

Der Verwaltungsrat beantragte die Wiederwahl von Ernst & Young AG, Zweigniederlassung Lausanne, als Revisionsstelle für das Geschäftsjahr 2022.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 680 220 818	
Absolutes Mehr	840 110 410	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1 666 660 714</b>	<b>99.19 %</b>
Nein-Stimmen	7 814 659	0.47 %
Enthaltungen	5 745 445	0.34 %

#### 4.5 Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters

Der Verwaltungsrat beantragte die Wiederwahl von Hartmann Dreyer, Rechtsanwälte und Notare, Postfach, 1701 Freiburg, Schweiz, als unabhängiger Stimmrechtsvertreter (für eine Amtsdauer bis zum Ende der nächsten ordentlichen Generalversammlung).

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 680 214 379	
Absolutes Mehr	840 107 190	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1 675 777 000</b>	<b>99.74 %</b>
Nein-Stimmen	3 050 145	0.18 %
Enthaltungen	1 387 234	0.08 %

### 5 Vergütung des Verwaltungsrats und der Konzernleitung

#### 5.1 Vergütung des Verwaltungsrats

Der Verwaltungsrat beantragte die vorgängige Genehmigung, für den Zeitraum von der ordentlichen Generalversammlung 2022 bis zur ordentlichen Generalversammlung 2023, einer Gesamtvergütung für die 13 nicht-exekutiven Mitglieder des Verwaltungsrats (einschliesslich des Präsidenten, aber ausschliesslich des Delegierten des Verwaltungsrats (CEO)) von CHF 10 Millionen, einschliesslich ungefähr CHF 3 Millionen in bar, CHF 6,5 Millionen in Nestlé AG Aktien (während einem Zeitraum von 3 Jahren gesperrt) und CHF 0,5 Millionen für Sozialversicherungsbeiträge und andere Entschädigungen.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 680 203 030	
Absolutes Mehr	840 101 516	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1 600 832 267</b>	<b>95.27 %</b>
Nein-Stimmen	72 516 081	4.32 %
Enthaltungen	6 854 682	0.41 %

## 5.2 Vergütung der Konzernleitung

Der Verwaltungsrat beantragte die vorgängige Genehmigung, für den Zeitraum vom 1. Januar 2023 bis 31. Dezember 2023, einer maximalen Gesamtvergütung für die 15 Mitglieder der Konzernleitung, einschliesslich des Delegierten des Verwaltungsrats (CEO), von CHF 68 Millionen, einschliesslich ungefähr CHF 17 Millionen als Grundgehalt, CHF 22,5 Millionen als kurzfristiger Bonus (basierend auf der Erreichung des maximalen Zielwerts), CHF 18,5 Millionen für langfristige Vergütungspläne (basierend auf dem Marktwert bei Zuteilung), CHF 4,5 Millionen für Beiträge an zukünftige Vorsorgeleistungen und CHF 5,5 Millionen für Sozialversicherungsbeiträge, andere Leistungen und unvorhergesehene Ausgaben.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 680 219 679	
Absolutes Mehr	840 109 840	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1 507 449 412</b>	<b>89.72 %</b>
Nein-Stimmen	148 723 608	8.85 %
Enthaltungen	24 046 659	1.43 %

## 6 Kapitalherabsetzung

Der Verwaltungsrat beantragte die Herabsetzung des Aktienkapitals von CHF 281 500 000 um CHF 6 500 000 auf CHF 275 000 000 durch Vernichtung von 65 000 000 eigenen Aktien, die im Rahmen der Aktienrückkaufprogramme zurückgekauft wurden, die Feststellung des Ergebnisses des Prüfungsberichts der Revisionsstelle, der bestätigt, dass die Forderungen der Gläubiger trotz Herabsetzung des Aktienkapitals voll gedeckt sind, und die Anpassung von Artikel 3 der Statuten wie folgt:

«Artikel 3 Aktienkapital

Das Aktienkapital von Nestlé beträgt CHF 275 000 000 (zweihundertfünfundsiebzig Millionen Schweizer Franken), eingeteilt in 2 750 000 000 voll einbezahlte Namenaktien mit einem Nennwert von je CHF 0.10.»

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 680 220 320	
Absolutes Mehr	840 110 161	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1 671 011 684</b>	<b>99.45 %</b>
Nein-Stimmen	6 145 927	0.37 %
Enthaltungen	3 062 709	0.18 %

Schluss der ordentlichen Generalversammlung: 14.55 Uhr